

TOP 25 OSOBOWOŚCI POLSKIEJ MEDYCYNY 2026

Ludzie, którzy tworzą rynek prywatnej ochrony zdrowia

Polska medycyna prywatna przestała być jedynie uzupełnieniem publicznego systemu ochrony zdrowia. Dziś jest jednym z najbardziej dynamicznie rozwijających się obszarów gospodarki – przyciąga kapitał, buduje ogólnopolskie sieci placówek, inwestuje w szpitale, diagnostykę, robotykę, genomikę, rozwiązania cyfrowe i sztuczną inteligencję.

Za tą transformacją stoją konkretni ludzie.

Lekarze, którzy stali się przedsiębiorcami. Przedsiębiorcy, którzy stworzyli firmy medyczne od podstaw. Menedżerowie zarządzający organizacjami obsługującymi miliony pacjentów. I wreszcie wizjonerzy, którzy próbują odpowiedzieć na pytanie, jak dzięki technologii wcześniej wykrywać choroby, skuteczniej prowadzić pacjenta przez proces leczenia i odciążyć lekarzy od części zadań, które może przejąć technologia.

Home&Market przedstawia 25 osobowości polskiej medycyny – ludzi, którzy poprzez biznes, inwestycje, wiedzę, technologie i odwagę wprowadzania zmian kształtują współczesny rynek ochrony zdrowia w Polsce.

Nie jest to klasyczny ranking i nie przyznajemy miejsc od pierwszego do dwudziestego piątego. Każda z prezentowanych osób reprezentuje inny fragment rynku i inny rodzaj przywództwa. Łączy je jedno: **realny wpływ na sposób, w jaki rozwija się dziś medycyna w Polsce.**

LIDERZY RYNKU



dr ANNA RULKIEWICZ

Prezeska Grupy LUX MED

Prezeska Grupy LUX MED, pierwsza wiceprezydentka Konfederacji Lewiatan i prezeska związku Pracodawcy dla Zdrowia. W 2026 roku dołączyła do Bupa Executive Team, gdzie pełni funkcję Chief Connected Care Officer. Grupą LUX MED kieruje od 2007 roku, prowadząc organizację przez kolejne etapy ekspansji, konsolidacji i rozwoju nowych obszarów opieki. Pod jej kierownictwem LUX MED rozwija nie tylko sieć ambulatoryjną, lecz również szpitale, diagnostykę, stomatologię, rehabilitację i ubezpieczenia zdrowotne. Rulkiewicz od lat uczestniczy także w debacie dotyczącej współpracy sektora publicznego i prywatnego. Jest prezeską Związku Pracodawcy dla Zdrowia i wiceprezydentką Konfederacji Lewiatan, a więc jej aktywność wykracza daleko poza zarządzanie jedną organizacją. Reprezentuje model lidera, który łączy skalę biznesową z wpływem na kierunek rozwoju całego sektora ochrony zdrowia. Autorka książki „Moc Wartości, przywództwo w świecie zmian”.

JACEK ROZWADOWSKI

Prezes Zarządu i Dyrektor Zarządzający Centrum Medycznego enel-med

Reprezentuje drugie pokolenie jednej z najbardziej rozpoznawalnych rodzin biznesowych polskiej prywatnej medycyny. Z enel-med związany jest od 2002 roku, a od 2018 roku pełni funkcję prezesa zarządu. Odpowiada za realizację strategii i działalność operacyjną grupy, obejmującą m.in. przychodnie, diagnostykę, szpitale i stomatologię. Sukcesja w enel-med jest jednym z ciekawszych przykładów udanego przekazania zarządzania dużą firmą rodzinną kolejnemu pokoleniu bez utraty jej tożsamości i długoterminowej wizji. Rozwadowski koncentruje się na zwiększaniu skali działalności, nowych inwestycjach i technologicznej modernizacji usług. W jego przypadku tradycja rodzinnego biznesu spotyka się z modelem zarządzania właściwym dla dużej spółki giełdowej.



prof. JAKUB SWADŹBA

Współzałożyciel i Prezes Zarządu Diagnostyka

Lekarz i przedsiębiorca, który z laboratorium stworzonego wspólnie z partnerami w 1998 roku współbudował największą w Polsce sieć diagnostyki laboratoryjnej. Dziś Grupa Diagnostyka obejmuje ponad 150 laboratoriów i około 1300 punktów pobrań, a jej rozwój opiera się zarówno na wzroście organicznym, jak i akwizycjach. Swadźba łączy doświadczenie menedżerskie z zapleczem naukowym – jest doktorem habilitowanym nauk medycznych i specjalistą chorób wewnętrznych. W 2025 roku Diagnostyka weszła na warszawską giełdę, a pierwsza połowa 2026 roku przyniosła dalszy wzrost skali działalności. To przykład przedsiębiorcy, dla którego diagnostyka jest jednocześnie medycyną, nauką, technologią i dużym biznesem infrastrukturalnym.

dr ARTUR BIAŁKOWSKI

Prezes Zarządu Medicovery;

Prezes Zarządu Pracodawców Medycyny Prywatnej

Od stycznia 2026 roku odpowiada za całość działalności biznesowej Medicovery w Polsce. To wyjątkowo szeroki zakres – obejmujący centra medyczne, szpitale, stomatologię, zdrowie psychiczne, leczenie niepłodności, apteki, optykę, kluby fitness i usługi wellbeing. Z Medicovery związany jest od 2012 roku, wcześniej odpowiadał m.in. za rozwój usług biznesowych Healthcare Services. Jego kariera dobrze pokazuje, jak bardzo zmieniło się rozumienie współczesnej firmy medycznej: z operatora przychodni w organizację mającą towarzyszyć klientowi w wielu aspektach zdrowia i stylu życia. Jako prezes Pracodawców Medycyny Prywatnej Białkowski reprezentuje również sektor w debacie o przyszłości finansowania i organizacji opieki zdrowotnej w Polsce.



GRZEGORZ KRYCKI

Prezes Zarządu PZU Zdrowie

Menedżer z ponad dwudziestoletnim doświadczeniem w zarządzaniu organizacjami medycznymi i publicznymi. Dziś kieruje PZU Zdrowie – jednym z największych operatorów medycznych w kraju, którego sieć obejmuje około 130 placówek własnych i ponad 4 tys. partnerskich. Organizacja rozwija równocześnie telemedycynę, usługi cyfrowe, abonamenty i ubezpieczenia zdrowotne. Krycki wnosi do zarządzania ochroną zdrowia doświadczenie z obszaru finansów, inwestycji i zarządzania instytucjonalnego. Jako przewodniczący Rady Naukowej PZU Zdrowie łączy perspektywę biznesową z kliniczną i ekspercką. Kierowana przez niego organizacja jest interesującym przykładem przenikania się rynku ubezpieczeniowego i medycznego – jednego z trendów, które będą miały coraz większe znaczenie dla prywatnej opieki zdrowotnej.



JULITA CZYŻEWSKA

Wiceprezes Zarządu NEUCA,

odpowiedzialna za obszar Opieki Medycznej

Jedna z kluczowych osób stojących za rozwojem medycznej części Grupy NEUCA. Odpowiada za obszar, w ramach którego funkcjonuje m.in. Świat Zdrowia Operator Medyczny. Na koniec 2025 roku sieć obejmowała 87 własnych centrów medycznych oraz ponad 4,2 tys. placówek partnerskich. Czyżewska rozwija model łączący podstawową opiekę zdrowotną, specjalistykę, profilaktykę, rozwiązania cyfrowe oraz zaplecze farmaceutyczne Grupy NEUCA. Szczególną rolę odgrywa tu koncepcja opieki koordynowanej – pacjent ma poruszać się pomiędzy poszczególnymi elementami systemu w sposób możliwie płynny. To przykład budowania nowego modelu prywatnej medycyny nie poprzez pojedynczą usługę, lecz poprzez integrację wielu punktów kontaktu z pacjentem.





ADAM SZLACHTA

Prezes Zarządu American Heart of Poland

Kieruje jedną z najważniejszych prywatnych grup szpitalnych w Polsce. American Heart of Poland, wywodząca się z kardiologii interwencyjnej, jest dziś organizacją obejmującą szpitale wielospecjalistyczne, centra kardiologiczne, poradnie, działalność uzdrowiskową oraz zaplecze badawczo-rozwojowe. Szlachta związany jest z sektorem kardiologicznym od 2011 roku, a doświadczenie zdobywał m.in. w zarządzaniu finansami holdinguów medycznych działających w środowisku krajowym i międzynarodowym.

dr n. med. PAWEŁ KAŹMIERCZAK

Członek Zarządu i Dyrektor Medyczny American Heart of Poland oraz Grupy Scanmed

Łączy wykształcenie lekarskie z ponad piętnastoletnim doświadczeniem w strategicznym i operacyjnym zarządzaniu ochroną zdrowia. Jako członek zarządu i dyrektor medyczny dwóch dużych grup – American Heart of Poland i Scanmed – znajduje się w miejscu, w którym decyzje kliniczne bezpośrednio spotykają się z finansowaniem, organizacją i inwestycjami. Specjalizuje się m.in. w rynku usług medycznych, finansowaniu świadczeń ze środków publicznych i organizacji leczenia szpitalnego.



EWA MAŁKOWSKA

Prezes Zarządu ALAB laboratoria

Od lat związana z budowaniem jednej z największych sieci diagnostyki laboratoryjnej w Polsce. Jako prezes ALAB laboratoria kieruje firmą działającą dziś poprzez 70 laboratoriów i około 760 punktów pobrań, wykonującą według danych spółki około 85 mln badań rocznie. ALAB laboratoria rozwija zarówno podstawową diagnostykę, jak i wysoko specjalistyczne obszary badań m.in. z zakresu genetyki molekularnej, patomorfologii czy toksykologii. Małkowska łączy rolę menedżera z perspektywą właścicielską. Jej obecność w zestawieniu pokazuje rosnące znaczenie diagnostyki laboratoryjnej, która odgrywa kluczową rolę w profilaktyce, rozwoju medycyny spersonalizowanej i analizie danych, stając się jednym z fundamentów nowoczesnej ochrony zdrowia.



KAROL PIASECKI

Prezes Zarządu EMC Instytut Medyczny

Menedżer specjalizujący się w budowaniu strategii wzrostu, restrukturyzacji i integracji organizacji działających na rynku ochrony zdrowia. EMC Instytut Medyczny prowadzi pod jego kierownictwem sieć blisko 30 jednostek medycznych w Polsce. Piasecki ma za sobą doświadczenie związane nie tylko ze szpitalami, ale również rynkiem farmaceutycznym – kierował m.in. Dr.Max, gdzie uczestniczył w dynamicznym rozwoju jednej z największych sieci aptecznych. Wcześniej był związany również z DOZ.



TWÓRCY i WŁAŚCICIELE



ADAM ROZWADOWSKI

Założyciel i akcjonariusz Centrum Medycznego enel-med

Jedna z osób, które tworzyły polski rynek prywatnej opieki zdrowotnej, zanim stał się on pełnoprawną gałęzią gospodarki. W 1993 roku stworzył enel-med, rozpoczynając od pierwszej placówki i stopniowo budując ogólnopolską firmę rodzinną obejmującą m.in. przychodnie, diagnostykę i szpitale. Był także jednym z pionierów technologicznych zmian w polskiej medycynie – firma wcześniej rozwijała systemy przysyłania obrazów diagnostycznych i telemedycynę. W 2018 roku przekazał funkcję prezesa synowi Jackowi, realizując model sukcesji charakterystyczny dla dojrzałych firm rodzinnych. Nadal pozostaje akcjonariuszem i aktywnym uczestnikiem środowiska prywatnej ochrony zdrowia. Jego historia jest równocześnie historią narodzin i profesjonalizacji prywatnych usług medycznych w Polsce.

prof. PAWEŁ BUSZMAN

Kardiolog, współzałożyciel American Heart of Poland; fundator i prezes Fundacji Rodzinnej Pro Benefis Familiae

Jedna z najważniejszych postaci na styku polskiej medycyny klinicznej i przedsiębiorczości. W 2000 roku współtworzył American Heart of Poland, budując od podstaw prywatną sieć wyspecjalizowaną początkowo w kardiologii interwencyjnej. Projekt, który zaczynał od niewielkiego kapitału i pierwszej placówki w Ustroniu, wyrósł z czasem w jedną z największych prywatnych grup medycznych w kraju. Buszman jest profesorem nauk medycznych, kardiologiem, a zarazem zwolennikiem traktowania efektywności ekonomicznej jako warunku umożliwiającego szpitalom inwestowanie w nowoczesne technologie. Obecnie koncentruje się m.in. na działalności naukowej i eksperckiej. Jest przykładem lekarza, który udowodnił, że innowacja kliniczna i przedsiębiorczość mogą tworzyć wspólny model rozwoju.



JOANNA SZYMAN

Prezesa Grupy NEO Hospital i Grupy Centrum CBT

Przedsiębiorczyni i menedżerka od blisko dwóch dekad związana z finansami, ubezpieczeniami i ochroną zdrowia. W 2019 roku stworzyła Grupę NEO Hospital, której najbardziej rozpoznawalnym projektem jest Szpital na Klinach w Krakowie, rozwijający m.in. zaawansowaną chirurgię. Równolegle kieruje Grupą Centrum CBT, działającą w obszarze psychiatrii, psychologii i psychoterapii. Dzięki temu jej aktywność obejmuje dwa wyjątkowo istotne kierunki współczesnej medycyny: wysokospecjalistyczne leczenie wykorzystujące nowe technologie oraz szybko rosnący segment zdrowia psychicznego. Szyman ma doświadczenie w procesach M&A i doradztwie dla funduszy private equity. Reprezentuje nową generację przedsiębiorców medycznych, dla których placówka ochrony zdrowia jest jednocześnie organizacją kliniczną, inwestycyjną i technologiczną.



dr hab. ANNA WÓJCICKA

Współzałożycielka Warsaw Genomics; lekarka i biolog molekularna



Jedna z osób, które wprowadzały genomikę z laboratoriów naukowych do praktycznej diagnostyki dostępnej dla pacjentów. Jest współzałożycielką Warsaw Genomics – firmy stworzonej przez zespół lekarzy i naukowców rozwijających badania genetyczne oparte na sekwencjonowaniu nowej generacji. Jej działalność znajduje się na styku medycyny, biologii molekularnej, nowych technologii i przedsiębiorczości. Warsaw Genomics rozwija badania pozwalające m.in. określać genetyczne ryzyko zachorowania, dobierać profilaktykę i wspierać terapie celowane w onkologii.

dr ANDRZEJ MĄDRAŁA

Założyciel Centrum Medycznego MAVIT; Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej MAVIT

Lekarz, przedsiębiorca i wieloletni reprezentant sektora prywatnej ochrony zdrowia. Stworzył Centrum Medyczne MAVIT, rozwijając wyspecjalizowane placówki w obszarze okulistyki, laryngologii i chirurgii szczękowo-twarzowej. W latach 2000–2019 kierował spółką jako prezes, a obecnie jest wiceprzewodniczącym jej rady nadzorczej. Po wejściu MAVIT do Grupy LUX MED pozostał aktywny zarówno w organizacji, jak i w środowisku branżowym. Od lat angażuje się w działalność Ogólnopolskiego Stowarzyszenia Szpitali Prywatnych i organizacji pracodawców.

**MARIUSZ GRALEWSKI**

Założyciel i CEO Docplanner

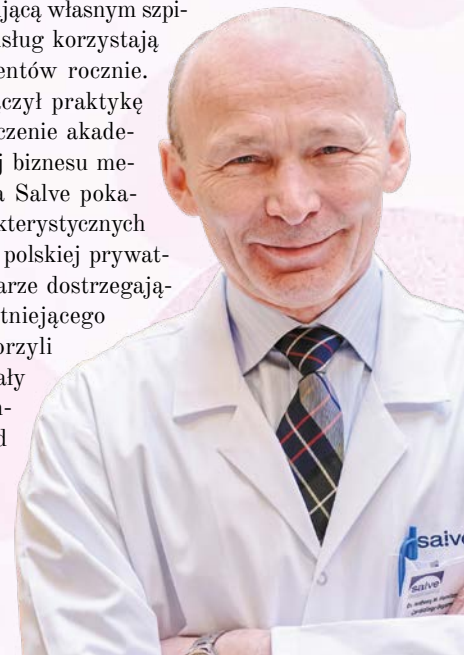


Twórca jednego z najbardziej międzynarodowych polskich biznesów technologicznych związanych ze zdrowiem. Docplanner, w Polsce znany przede wszystkim dzięki platformie ZnanyLekarz, działa obecnie w 13 krajach. Według danych grupy jej serwisy odwiedza około 100 mln pacjentów miesięcznie, a rozwiązania firmy wykorzystuje około 300 tys. aktywnych lekarzy. Gralewski zbudował biznes, który z internetowego katalogu lekarzy przekształcił się w rozbudowany ekosystem łączący pacjentów, lekarzy i placówki oraz narzędzia do zarządzania praktyką medyczną. Jego projekt pokazuje, jak technologia może zmienić cały model dostępu do usług – od sposobu wyboru lekarza po organizację wizyty i komunikację z pacjentem.

dr n. med. WALDEMAR LECH

Współzałożyciel Salve

Ginekolog-położnik i przedsiębiorca, który wraz z dr. Sławomirem Sobkiewiczem stworzył w 1993 roku w Łodzi jedną z pionierskich prywatnych placówek medycznych w regionie. Z niewielkiej przychodni Salve rozwinęło się w dużą organizację oferującą wielospecjalistyczną opiekę i dysponującą własnym szpitalem. Dziś z jej usług korzystają setki tysięcy pacjentów rocznie. Lech przez lata łączył praktykę lekarską, doświadczenie akademickie oraz rozwój biznesu medycznego. Historia Salve pokazuje jedną z charakterystycznych dróg powstawania polskiej prywatnej medycyny: lekarze dostrzegający ograniczenia istniejącego systemu sami tworzyli placówki, które miały zaoferować pacjentom nowy standard obsługi, infrastruktury i leczenia.



WIZJONERZY MEDYCYNY PRZYSZŁOŚCI – AI & MEDTECH

PIOTR ORZECZOWSKI

Założyciel i CEO Infermedica

Jeden z pionierów polskiego wykorzystania sztucznej inteligencji w ochronie zdrowia. Założona przez niego Infermedica rozwija rozwiązania wspierające ocenę objawów, wstępny triage oraz kierowanie pacjenta do właściwej ścieżki opieki. Technologia firmy wykorzystywana jest przez organizacje medyczne i ubezpieczycieli na wielu światowych rynkach; produkty Infermedica dostępne są w kilkudziesięciu krajach i wielu wersjach językowych. W 2025 roku firma rozpoczęła kolejny etap rozwoju rozwiązań opartych na tzw. neurosymbolic AI i uzyskała europejską certyfikację dla swojej platformy medycznej. Orzechowski od początku podkreśla potrzebę klinicznej walidacji sztucznej inteligencji. Reprezentuje kierunek, w którym AI ma nie zastępować lekarza, lecz pomagać systemowi szybciej prowadzić pacjenta do właściwej opieki.



CEZARY KOZANECKI

Założyciel i Prezes Zarządu Synektik;
Prezes Syn2bio

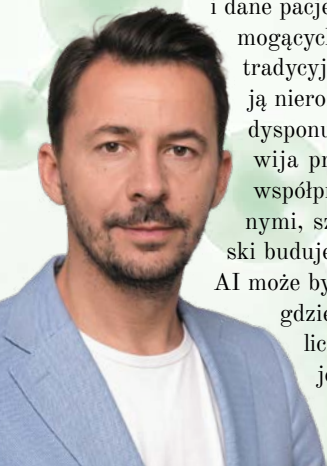
Przedsiębiorca, który zbudował jedną z najciekawszych polskich firm działających na styku medycyny, nowych technologii i rynku kapitałowego. Synektik jest związany m.in. z zaawansowaną diagnostyką, radiofarmaceutykami i robotyką chirurgiczną, w tym systemami da Vinci. W 2026 roku grupa przeprowadziła wydzielenie projektu kardioznacznika do spółki Syn2bio, tworząc osobną platformę dla dalszego rozwoju innowacyjnego radiofarmaceutyku do diagnostyki chorób serca. Kozanecki łączy rolę przedsiębiorcy z budowaniem rynku dla najbardziej zaawansowanych technologii medycznych. Jego działalność pokazuje, że polska firma może być nie tylko dystrybutorem światowych rozwiązań, ale także rozwijać własne projekty badawcze o potencjale międzynarodowym.



SZYMON PIĄTKOWSKI

Współzałożyciel i CEO Saventic
HealthSaventic Health

Stoi za jednym z najbardziej interesujących polskich projektów wykorzystujących sztuczną inteligencję w diagnostyce chorób rzadkich. Saventic Health tworzy algorytmy analizujące dokumentację medyczną i dane pacjentów w poszukiwaniu wzorców mogących wskazywać na choroby, które tradycyjnymi metodami często pozostają nierozpoznane przez wiele lat. Firma dysponuje ponad 50 algorytmami i rozwija projekty na kilku kontynentach, współpracując z firmami farmaceutycznymi, szpitalami i klinikami. Piątkowski buduje biznes oparty na założeniu, że AI może być szczególnie wartościowa tam, gdzie lekarz spotyka się z ogromną liczbą zmiennych i bardzo rzadkimi jednostkami chorobowymi.



RAFAŁ SAMBORSKI

CEO Cardiomatics

Przedsiębiorca i naukowiec z wykształceniem inżynierskim, stojący na czele firmy wykorzystującej sztuczną inteligencję do analizy sygnałów EKG. Cardiomatics rozwija platformę, która automatyzuje część procesu analizy długoterminowych badań elektrokardiograficznych i wspiera pracę kardiologów. Rozwiązania spółki wykorzystywane są przez setki organizacji i tysiące klinicystów, a firma współpracuje również z ośrodkami akademickimi prowadzącymi badania nad wykorzystaniem AI w kardiologii. Samborski posiada doktorat z elektroniki i jest autorem prac naukowych dotyczących cyfrowego przetwarzania sygnałów. To przykład innowatora, którego kompetencje nie wywodzą się bezpośrednio z medycyny, lecz z technologii – a właśnie interdyscyplinarność staje się dziś jednym z motorów rozwoju nowoczesnej diagnostyki.



PAWEŁ ELBANOWSKI

CEO i współzałożyciel StethoMe

Współtwórca polskiego medtechu, który próbuje przenieść część diagnostyki układu oddechowego z gabinetu lekarskiego bezpośrednio do domu pacjenta. StethoMe łączy bezprzewodowy elektroniczny stetoskop z aplikacją i medycznymi algorytmami AI analizującymi dźwięki oddechowe. Elbanowski, mający doświadczenie w branży informatycznej, rozwoju biznesu i zarządzaniu projektami, odpowiada

za prowadzenie przedsięwzięcia od strony biznesowej. Projekt jest dobrym przykładem nowej generacji urządzeń medycznych – sprzęt przestaje być jedynie narzędziem zbierającym dane, a staje się elementem cyfrowego systemu, który kontroluje jakość badania, analizuje sygnały i wspiera monitoring pacjenta poza placówką medyczną.

**dr HONORATA HAFKE-DYS**

Pomysłodawczyni i współzałożycielka StethoMe

Biofizyczka, akustyczka i psychofizyczka, której pomysł doprowadził do powstania jednego z najbardziej rozpoznawalnych polskich urządzeń medtech. StethoMe wykorzystuje elektroniczny stetoskop oraz medyczne algorytmy AI do oceny dźwięków układu oddechowego, umożliwiając wykonywanie części badań w warunkach domowych. Hafke-Dys od lat prowadzi interdyscyplinarne projekty naukowe i jest autorką ponad 30 publikacji. Jej historia dobrze pokazuje, jak odkrycia z obszaru badań podstawowych mogą zostać przełożone na produkt medyczny odpowiadający na praktyczną potrzebę pacjentów. W epoce AI szczególne znaczenie mają właśnie osoby potrafiące połączyć naukę o człowieku, analizę sygnałów i technologię z dobrze zdefiniowanym problemem klinicznym.

**MACIEJ MALEND**

CEO i współzałożyciel Doctor.One

Współtworzy model cyfrowej opieki medycznej, który wychodzi poza klasyczną teleporadę. Doctor.One powstał z założenia, że w przypadku chorób przewlekłych relacja pacjenta z lekarzem nie powinna kończyć się wraz z zamknięciem drzwi gabinetu. Platforma pozwala lekarzowi

lub zespołowi prowadzącemu pozostawać w asynchronicznym kontakcie z pacjentem pomiędzy wizytami, monitorować terapię i odpowiadać na problemy pojawiające się podczas leczenia.

Malenda podkreśla, że technologia ma wzmacniać relację lekarz–pacjent, a nie zastępować ją anonimowym chatbotem. To interesujący kontrpunkt wobec części trendów AI:

cyfryzacja nie musi oznaczać eliminowania człowieka z procesu leczenia – może umożliwić lekarzowi opiekę nad pacjentem w zupełnie nowym modelu.

**ŁUKASZ KRAUSE**

Członek Zarządu Medicover; Group Chief Digital Information Officer

Odpowiada za cyfrową transformację jednej z największych organizacji medycznych działających w Polsce i na wielu innych rynkach. Od 2025 roku pełni w Medicover funkcję Group Chief Digital Information Officer, a jego odpowiedzialność obejmuje technologię, dane i innowacje cyfrowe w międzynarodowej grupie. Wcześniej prowadził obszar cyfryzacji i IT, odpowiadając m.in. za architekturę systemów, wymianę danych, zaawansowaną analitykę i rozwój platform cyfrowych. Jego obecność w zestawieniu jest ważna, bo przyszłość medycyny nie zależy wyłącznie od spektakularnych startupów AI. Równie istotna jest zdolność dużych organizacji do wdrażania technologii na skalę setek tysięcy czy milionów pacjentów. To właśnie tam cyfrowa transformacja przestaje być eksperymentem i staje się codziennością medycyny.

